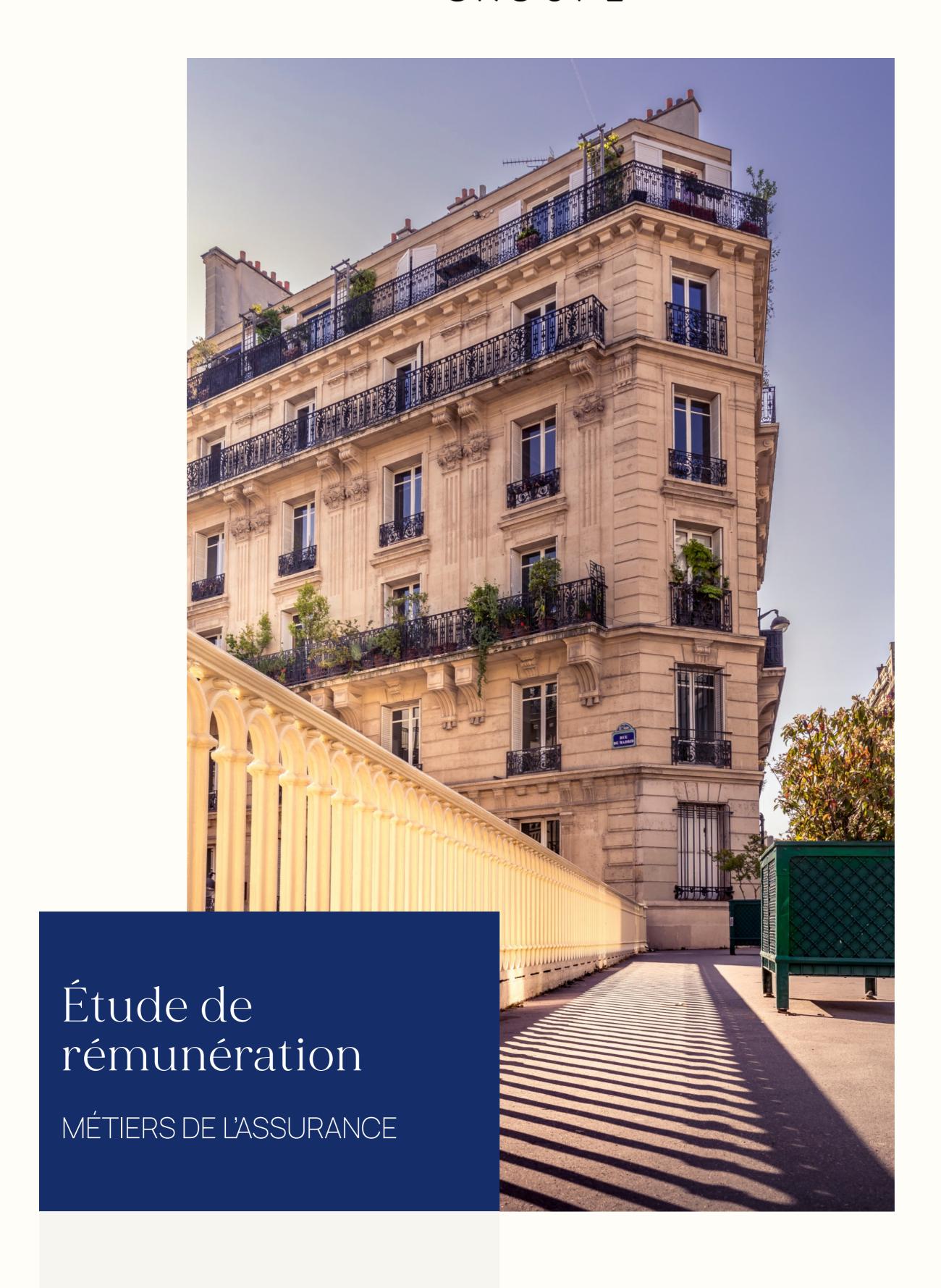
Apric & GROUPE





Sommaire

- Présentation du groupe Aptic
- 2 Société à mission
- 3 Nos engagements
- 4 Méthodologie de l'étude
- 5 Étude de rémunération
- 6 Contactez-nous

1. Le Groupe Aptic

Fondé en 2016 et labellisé B-Corp, le groupe Aptic est un cabinet structuré autour de six pôles d'expertise, chacun porté par des équipes de professionnels spécialisés et expérimentés, afin de répondre au mieux aux attentes de nos clients :



Cabinet de chasse de têtes spécialisé dans l'approche directe de profils en top et middle management (Experts, Managers ou poste de Direction).



Cabinet de recrutement temporaire (CDD, intérim) et permanent (CDI), dédié aux métiers de la banque, de l'assurance, de l'asset management et de l'immobilier, pour des profils cadres et non-cadres.



Cabinet de recrutement temporaire (CDD, intérim) et permanent (CDI), dédié aux expertises fonctionnels (Comptabilité, RH, Supply Chain...) pour des profils cadres et non-cadres.



Cabinet spécialisé dans le management de transition et l'intérim cadre, pour accompagner les phases de transformation ou de remplacements stratégiques.



Expert des études de rémunérations sur mesure, fournissant des benchmarks précis et adaptés aux enjeux spécifiques de chaque organisation.



Activité de Conseil visant à accompagner les candidats en situation de handicap et les entreprises dans leurs thématiques d'inclusion.

2. Groupe Aptic, Société à Mission.

Nous visons à concilier l'intérêt commun des candidats, des clients, des salariés et des actionnaires.

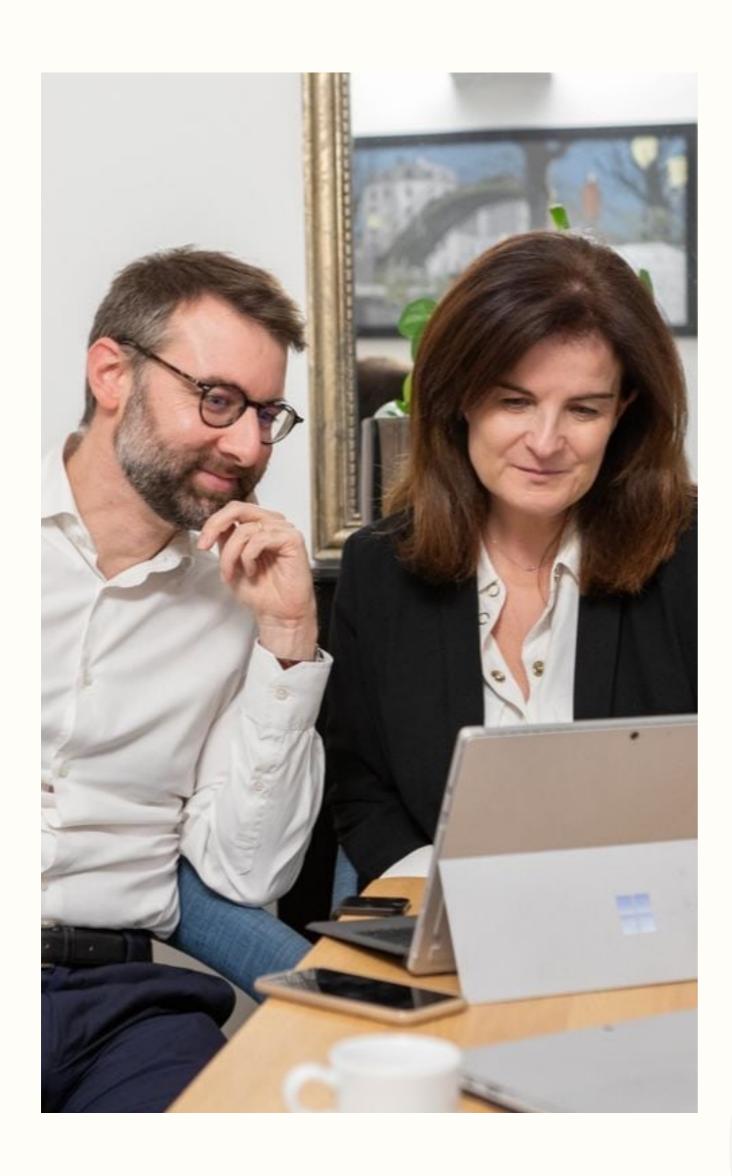
Nous proposons à nos candidats des opportunités de carrière, un cadre de travail et un niveau de rémunération qui leur correspondent le mieux.

En tant qu'experts du recrutement, nous accompagnons nos clients dans la mise en place de processus de recrutement performants et respectueux du principe de non-discrimination.

En tant qu'employeur, nous mettons en place des conditions de travail les plus vertueuses possibles au service de nos salariés.

Nous avons également pour ambition de générer un impact social, sociétal et environnemental positif et significatif dans l'exercice de notre activité.

Depuis 2023, le groupe Aptic est société à Mission et inscrit dans ses valeurs 4 engagements.









3. Nos engagements.



Partage de la valeur

Notre Société applique le principe de partage de valeur avec ses collaborateurs. Tous les collaborateurs de la Société sont éligibles au même accord d'intéressements et perçoivent une partie des résultats de l'entreprise en reconnaissance de leur contribution à la réalisation d'objectifs communs. Après trois ans d'ancienneté, tous les collaborateurs sont éligibles à un programme d'actions gratuites, renouvelé tous les deux ans.



Redistribution

Notre Société redistribue une part du chiffre d'affaires annuel au profit d'associations à but non lucratif. Une attention particulière est portée aux associations et projets à but éducatif.



Impact environnemental

Notre Société vise un impact environnemental le plus faible possible. Cet engagement passe par le calcul du bilan carbone de la Société, et la mise en place de mesures de réduction et de compensation de son empreinte environnementale.



Inclusion & Diversité

Notre Société propose le service Aptic Responsable, oeuvrant à aider les personnes en situation de handicap à trouver un emploi tout en conseillant les entreprises qui les recrutent.

Depuis 2016, le groupe Aptic est signataire de la charte diversité.

4. Méthodologie

√ Les critères de l'étude :

Cette étude s'appuie sur l'expertise sectorielle et métier des équipes d'Aptic Conseil sur la base de deux critères principaux :

- · l'historique des candidats recrutés,
- le niveau de rémunération actuel et souhaité des candidats rencontrés au cours des douze derniers mois.

Des fourchettes de rémunération relativement larges ont été privilégiées pour lisser les différences liées à l'hétérogénéité des salaires d'une entreprise à l'autre. L'étude de rémunération n'a pas vocation à définir de manière précise la rémunération d'un collaborateur mais à s'assurer que celui-ci ne s'éloigne pas trop d'une moyenne de marché ou d'une fourchette indicative.

L'étude de rémunération se base sur des critères quantitatifs et ne prend pas en compte des critères qualitatifs comme la qualité intrinsèque du collaborateur, son potentiel, ni le risque opérationnel que peut représenter son départ.

√ Les fonctions :

Dans cette édition 2025, 36 fonctions sont passées en revue, selon la direction à laquelle elles appartiennent : Finance et Comptabilité ; Risques, Contrôle et Audit ; Juridique et Conformité ; Front Office.

Pour chaque métier, la fourchette de salaire fixe brut annuel est déterminée en fonction de l'expérience.

✓ L'expérience professionnelle :

Quatre niveaux peuvent être spécifiés : Jeunes diplômés (0 à 1 an) ; Débutants (1 à 3 ans) ; Intermédiaire (4 à 7 ans) ; Confirmé (8 à 12 ans) ; Expérimenté (au-delà de 12 ans).

✓ Le bonus :

Les bonus comprennent les éléments de variable et/ou d'intéressement et participation. Il viennent s'ajouter à la rémunération fixe et sont indiqués sous la forme d'un pourcentage (de la rémunération fixe). Ils sont par nature extrêmement variables d'une entreprise à l'autre.

Nous n'intégrons pas dans l'étude de rémunération les avantages en nature comme un véhicule de fonction, téléphone, etc.

Finance & Comptabilité

Finance

		EXPÉRIENCE PROFESSIONNELLE						
	Jeunes diplômés (0 à 1 an)	Débutants (1 à 3 ans)	4 à 7 ans	8 à 12 ans	>12 ans	Bonus en % du salaire fixe		
Directeur.rice/Responsable Financier	NA	NA	NA	120 à 150 K€	>140 K€	30 à 50%		
Contrôleur Financier	42 à 45 K€	45 à 55 K€	55 à 75 K€	70 à 95 K€	>85 K€	10 à 15%		
Responsable Consolidation	NA	NA	NA	90 à 120 K€	>110 K€	20 à 40%		
Chargé.e de consolidation	45 à 50 K€	50 à 55 K€	60 à 75 K€	75 à 95 K€	80 à 100 K€	10 à 15%		
Responsable du Contrôle de gestion	NA	NA	NA	90 à 120 K€	>100 K€	20 à 40%		
Contrôleur.euse de gestion technique	42 à 45 K€	45 à 55 K€	60 à 75 K€	75 à 95 K€	>100 K€	5 à 15%		
Contrôleur.euse de gestion des Investissements	42 à 45 K€	45 à 55 K€	55 à 75 K€	75 à 95 K€	>100 K€	5 à 15%		
Contrôleur.euse de gestion frais généraux	42 à 45 K€	45 à 55K€	60 à 70 K€	65 à 80 K€	>70 K€	5 à 15%		
Chef.ffe de Projet Finance	NA	NA	55 à 75 K€	70 à 80 K€	80 à 100 K€	10 à 20%		

Comptabilité

		EXPÉRIENCE PROFESSIONNELLE					
	Jeunes diplômés (0 à 1 an)	Débutants (1 à 3 ans)	4 à 7 ans	8 à 12 ans	>12 ans	Bonus en % du salaire fixe	
Directeur.rice Comptable	NA	NA	NA	90 à 120 K€	>110 K€	10 à 20%	
Responsable Comptabilité Générale	NA	NA	65 à 80 K€	75 à 90 K€	>90 K€	5 à 15%	
Responsable Comptabilité Technique	NA	NA	65 à 80 K€	80 à 95 K€	>90 K€	5 à 15%	
Comptable Général	40 à 42 K€	40 à 55 K€	55 à 65 K€	60 à 75 K€	>65 K€	0 à 10%	
Comptable Technique	40 à 42 K€	40 à 55 K€	55 à 65 K€	60 à 75 K€	>70 K€	0 à 10%	

Finance & Comptabilité

Reporting réglementaire

	Jeunes diplômés (0 à 1 an)	Débutants (1 à 3 ans)	4 à 7 ans	8 à 12 ans	>12 ans	Bonus en % du salaire fixe
Chargé.e de Reporting Réglementaire	40 à 45 K€	45 à 60 K€	65 à 75 K€	70 à 80 K€	>80 K€	0 à 10%
Responsable Comptabilité Multinormes	NA	NA	NA	75 à 100 K€	>100 K€	20 à 30 %
Chef.ffe de Projet Réglementaire / Normes	NA	NA	60 à 80 K€	80 à 95 K€	>85 K€	10 à 20%

Risques, Contrôle & Audit

Risques

		EXPÉRIENCE PROFESSIONNELLE					
	Jeunes diplômés (0 à 1 an)	Débutants (1 à 3 ans)	4 à 7 ans	8 à 12 ans	>12 ans	Bonus en % du salaire fixe	
Directeur.rice/Responsable des Risques	NA	NA	NA	100 à 150 K€	>120 K€	10 à 30%	
Analyste risques Techniques	42 à 45 K€	45 à 62 K€	60 à 80 K€	78 à 95 K€	>85 K€	10 à 20%	
Analyste risques Financiers	42 à 45 K€	45 à 62 K€	60 à 80 K€	78 à 95 K€	>85 K€	10 à 20%	
Analyste Risques Crédit/ Contreparties	40 à 45 K€	45 à 62 K€	60 à 80 K€	78 à 85 K€	>80 K€	10 à 20%	
Analyste Risques Opérationnels	40 à 45 K€	45 à 55 K€	55 à 75 K€	70 à 85 K€	>80 K€	10 à 20%	
Analyste Risques IT	40 à 45 K€	45 à 55 K€	55 à 75 K€	70 à 85 K€	>80 K€	10 à 20%	

Contrôle interne

		EXPÉRIENCE PROFESSIONNELLE						
	Jeunes diplômés (0 à 1 an)	Débutants (1 à 3 ans)	4 à 7 ans	8 à 12 ans	>12 ans	Bonus en % du salaire fixe		
Responsable du Contrôle Interne	NA	NA	NA	78 à 105 K€	>95 K€	10 à 20%		
Contrôleur.euse Interne	40 à 45 K€	42 à 55 K€	55 à 75 K€	72 à 85 K€	>85 K€	5 à 10%		

Audit

	Jeunes diplômés (0 à 1 an)	Débutants (1 à 3 ans)	4 à 7 ans	8 à 12 ans	>12 ans	Bonus en % du salaire fixe
Directeur.rice/Responsable de l'Audit	NA	NA	NA	105 à 155 K€	>125K€	20 à 40%
Auditeur.euse interne	40 à 45 K€	43 à 55 K€	55 à 80 K€	78 à 92 K€	>80 K€	10 à 20%
Auditeur.euse Externe Assurance	42 à 45 K€	45 à 55K€	55 à 85 K€	80 à 100 K€	NA	10 à 20%

Juridique, Conformité & Fiscalité

Juridique

	Jeunes diplômés (0 à 1 an)	Débutants (1 à 3 ans)	4 à 7 ans	8 à 12 ans	>12 ans	Bonus en % du salaire fixe
Directeur.rice/Responsable Juridique	N/A	N/A	N/A	75 à 100 K€	100 à 130 k€	15 à 30%
Juriste Assurances de personnes/santé-prévoyance	40 à 42 K€	42 à 45 K€	45 à 65 K€	65 à 80 K€	80 à 100 K€	5 à 10 %
Juriste Assurances IARD	40 à 42 K€	42 à 45 K€	45 à 65 K€	65 à 80 K€	80 à 100 K€	5 à 10 %
Juriste Assurances- Grands Comptes-International	40 à 42 K€	42 à 55K€	55 à 65 K€	65 à 80 K€	80 à 100 K€	5 à 10 %
Juriste Assurances - Digital	40 à 42 K€	42 à 55K€	55 à 65 K€	65 à 80 K€	80 à 100 K€	5 à 10 %
Juriste-Protection Juridique	35 à 38 K€	38 à 40 k€	40 à 50 K€	50 à 65 K€	65 à 90 k€	5 à 10 %
Juriste M&A	45 à 55 K€	55 à 65K€	65 à 90 K€	90 à 105 K€	105 à 125 k€	5 à 10 %

Conformité / Contrôle interne

	Jeunes diplômés (0 à 1 an)	Débutants (1 à 3 ans)	4 à 7 ans	8 à 12 ans	>12 ans	Bonus en % du salaire fixe
Directeur.trice/Responsable de la conformité	NA	NA	NA	75 à 110 K€	110 à 130 K€	10 à 15%
Chargé.e de la conformité réglementaire	38 à 45 k€	40 à 50 K€	50 à 65 K€	65 à 80 K€	80 à 100 K€	5 à 10%
Chargé.e de conformité sécurité financière LCB-FT	35 à 38 k€	38 à 45 K€	45 à 65 K€	65 à 80 K€	80 à 100 K€	5 à 10%

Fiscalité

	Jeunes diplômés (0 à 1 an)	Débutants (1 à 3 ans)	4 à 7 ans	8 à 12 ans	>12 ans	Bonus en % du salaire fixe
Fiscaliste	50 à 55 k€	55 à 65 k€	65 à 80 k€	80 à 110 k€	>110 k€	5 à 15%
Responsable Fiscal	NA	NA	NA	75 à 100 k€	>100 k€	5 à 15%

Actuariat & Souscription

Actuariat

		EXPÉRIENCE PROFESSIONNELLE							
	Jeunes diplômés (0 à 1 an)	Débutants (1 à 3 ans)	4 à 7 ans	8 à 12 ans	>12 ans	Bonus en % du salaire fixe			
Actuaire Tarificateur	40 à 45 K€	45 à 60 K€	60 à 75 K€	75 à 85 K€	>80 K€	10 à 20%			
Actuaire Inventaire	40 à 45 K€	45 à 55 K€	60 à 70 K€	65 à 80 K€	>75 K€	10 à 20%			
Consultant.e en Actuariat	40 à 45 K€	45 à 60 K€	65 à 90 K€	90 à 120 K€	>100 K€	10 à 20%			
Actuaire ALM	42 à 45 K€	45 à 60 K€	60 à 80 K€	80 à 90 K€	>85 K€	10 à 20%			
Actuaire Solvabilité 2 / IFRS17	42 à 45 K€	45 à 60 K€	60 à 80 K€	80 à 95 K€	>95 K€	10 à 20%			
Risk manager	40 à 45 K€	45 à 60 K€	60 à 80 K€	75 à 95 K€	>85 K€	10 à 20%			
Directeur.trice/Responsable de Département	NA	NA	NA	90 à 120 K€	>110 K€	15 à 30%			
Directeur.rice/Responsable Technique	NA	NA	NA	100 à 140 K€	> 120 K€	20 à 40%			

Souscription

		EXPÉRIENCE PROFESSIONNELLE						
	Jeunes diplômés (0 à 1 an)	Débutants (1 à 3 ans)	4 à 7 ans	8 à 12 ans	>12 ans	Bonus en % du salaire fixe		
Assistant.e de Souscription/ Souscripteur.euse Junior	38 à 42 K€	42 à 45 K€	45 à 50 K€	50 à 55 K€	>55 K€	0 à 10%		
Ingénieur.e Prévention	40 à 45 K€	45 à 55 K€	55 à 75 K€	70 à 85 K€	>75 K€	10 à 20%		
Souscripteur.euse Vie (prévoyance/santé)	40 à 45 K€	45 à 55 K€	55 à 65 K€	65 à 75 K€	>80 K€	10 à 20%		
Souscripteur.euse construction/risques techniques	42 à 45 K€	45 à 60 K€	60 à 80 K€	80 à 95 K€	> 95 K€	10 à 20%		
Souscripteur.euse dommages	42 à 45 K€	45 à 60 K€	60 à 80 K€	80 à 90 K€	> 90 K€	10 à 20%		
Souscripteur.euse Responsabilité Civile	42 à 45 K€	45 à 60 K€	60 à 80 K€	80 à 95 K€	> 95 K€	10 à 20%		
Directeur.rice/Responsable Souscription	NA	NA	NA	100 à 130 K€	>130 K€	20 à 30%		

Marketing, Connaissance client & Communication

Marketing & Connaissance client

		EXPÉRIENCE PROFESSIONNELLE						
	Jeunes diplômés (0 à 1 an)	Débutants (1 à 3 ans)	4 à 7 ans	8 à 12 ans	>12 ans	Bonus en % du salaire fixe		
Directeur.rice/Responsable Marketing	NA	NA	NA	100 à 130 K€	>100 K€	10 à 20%		
Responsable Marketing Produit	NA	NA	NA	80 à 100 K€	>80 K€	5 à 15%		
Responsable de la Connaissance Client	NA	NA	NA	80 à 100 K€	>85 K€	5 à 15%		
Chef.ffe de Produit	38 à 42 K€	42 à 55 K€	55 à 70 K€	65 à 85 K€	>75 K€	5 à 15%		
Data Scientist	40 à 45 K€	42 à 55 K€	55 à 75 K€	70 à 85 K€	>75 K€	5 à 15%		
Chargé.e de communication	35 à 40 K€	35 à 45 K€	45 à 60 K€	55 à 65 K€	>60 K€	0 à 10%		
Chargé.e d'événementiel	35 à 40 K€	35 à 45 K€	45 à 60 K€	55 à 65 K€	>60 K€	0 à 10%		

Direction des investissements

Gestion d'actifs

	EXPÉRIENCE PROFESSIONNELLE					
	Jeunes diplômés (0 à 1 an)	Débutants (1 à 3 ans)	4 à 7 ans	8 à 12 ans	>12 ans	Bonus en % du salaire fixe
Directeur.rice/Responsable des investissements	NA	NA	NA	NA	>150 K€	40 à 100%
Gérant.e actions	45 à 48 K€	47 à 70 K€	60 à 90 K€	75 à 120 K€	90 à 140 K€	30 à 70%
Gérant.e taux	45 à 48 K€	45 à 65 K€	60 à 90 K€	75 à 120 K€	90 à 140 K€	30 à 70%
Gérant.e crédit	45 à 48 K€	45 à 65 K€	60 à 90 K€	75 à 120 K€	90 à 140 K€	30 à 70%
Gérant.e sous contrainte assurantielle	42 à 45 K€	45 à 60 K€	55 à 75 K€	75 à 110 K€	80 à 140 K€	30 à 70%
Multigérant.e	42 à 45 K€	45 à 60 K€	55 à 75 K€	70 à 100 K€	80 à 120 K€	30 à 70%
Analyste actions (Buy Side)	42 à 48 K€	45 à 65 K€	60 à 80 K€	70 à 110 K€	>90 K€	30 à 40%
Analyste crédit (Buy Side)	42 à 48 K€	45 à 65 K€	60 à 80 K€	70 à 110 K€	>90 K€	30 à 40%
Analyste ESG	42 à 48 K€	45 à 65 K€	55 à 75 K€	70 à 90 K€	>80 K€	10 à 20%

Marketing & Appel d'offres

	EXPÉRIENCE PROFESSIONNELLE					
	Jeunes diplômés (0 à 1 an)	Débutants (1 à 3 ans)	4 à 7 ans	8 à 12 ans	>12 ans	Bonus en % du salaire fixe
Marketing produits	40 à 45 K€	45 à 55 K€	55 à 75 K€	70 à 85 K€	>85 K€	10 à 30%
Chargé.e d'appel d'offres	40 à 45 K€	45 à 60 K€	55 à 75 K€	70 à 85 K€	>80 K€	10 à 30%
Product Specialist	NA	NA	60 à 85 K€	75 à 110 K€	>90 K€	10 à 40%

Gestion dettes et d'actifs non côtés

	EXPÉRIENCE PROFESSIONNELLE					
	Jeunes diplômés (0 à 1 an)	Débutants (1 à 3 ans)	4 à 7 ans	8 à 12 ans	>12 ans	Bonus en % du salaire fixe
Chargé.e / Directeur.rice d'investissement - dettes	42 à 50 K€	50 à 70 K€	65 à 90 K€	80 à 150 K€	>120 K€	20 à 100%
Chargé.e / Directeur.rice d'investissement - equity	42 à 50 K€	50 à 70 K€	65 à 90 K€	80 à 150 K€	>120 K€	20 à 100%

Back & Middle Office Assurance

Production

	EXPÉRIENCE PROFESSIONNELLE					
	Jeunes diplômés (0 à 1 an)	Débutants (1 à 3 ans)	4 à 7 ans	8 à 12 ans	>12 ans	Bonus en % du salaire fixe
Directeur.rice/Responsable Assurance de personnes	NA	NA	55 à 70 K€	65 à 80 K€	>80 K€	10 à 20%
Gestionnaire assurance vie et succession	30 à 33K€	33 à 38 K€	38 à 42 K€	42 à 45 K€	>45 K€	0 à 10%
Gestionnaire production santé	28 à 30 K€	30 à 32 K€	32 à 35 K€	33 à 38 K€	>38 K€	NA
Gestionnaire production prévoyance	30 à 32 K€	32 à 34K€	34 à 38 K€	36 à 40 K€	>40 K€	NA
Gestionnaire production retraite	28 à 30 K€	30 à 32 K€	32 à 35 K€	33 à 38 K€	>38 K€	NA
Directeur.rice/Responsable IARD	32 à 32 K€	NA	55 à 70 K€	65 à 80 K€	>80 K€	10 à 20%
Gestionnaire production (RC, Dommages, Construction, Transport)	33 à 35 K€	36 à 42 K€	42 à 45 K€	45 à 55 K€	>55 K€	0 à 10%
Coordinateur.rice International.e	35 à 38 K€	40 à 45 K€	45 à 50 K€	50 à 55 K€	>55 K€	0 à 10%
Gestionnaire production IARD (Auto, Habitation)	30 à 33 K€	32 à 35 K€	35 à 38 K€	38 à 42 K€	>45 K€	0 à 10%

Sinistres

	EXPÉRIENCE PROFESSIONNELLE					
	Jeunes diplômés (0 à 1 an)	Débutants (1 à 3 ans)	4 à 7 ans	8 à 12 ans	>12 ans	Bonus en % du salaire fixe
Directeur.rice/Responsable Sinistres	NA	NA	55 à 75 K€	70 à 90 K€	>80 K€	0 à 10%
Gestionnaire prestations prévoyance	30 à 32 K€	32 à 35 K€	35 à 38 K€	38 à 45 K€	>45 K€	NA
Gestionnaire prestation santé	28 à 30 K€	30 à 32 K€	32 à 35 K€	35 à 37 K€	>37 K€	NA
Gestionnaire prestation retraite	28 à 30 K€	30 à 32 K€	32 à 35 K€	35 à 37 K€	>37 K€	NA
Gestionnaire sinistres (RC, Dommages, Construction)	35 à 40 K€	40 à 45 K€	45 à 50 K€	50 à 60 K€	>60 K€	0 à 10%
Gestionnaire sinistres IARD (Auto, habitation)	32 à 35 K€	33 à 36 K€	36 à 38 K€	38 à 45 K€	>45 K€	0 à 10%

Back & Middle Office Assurance

Service client

	EXPÉRIENCE PROFESSIONNELLE					
	Jeunes diplômés (0 à 1 an)	Débutants (1 à 3 ans)	4 à 7 ans	8 à 12 ans	>12 ans	Bonus en % du salaire fixe
Directeur.rice/Responsable de la relation clients	NA	NA	55 à 70 K€	65 à 80 K€	>80 K€	10 à 20%
Gestionnaire relation clients	28 à 32 K€	32 à 35 K€	35 à 38 K€	38 à 45 K€	>45 K€	10 à 20%
Téléconseiller.ière	28 à 30 K€	30 à 32 K€	32 à 35 K€	35 à 38 K€	>38 K€	10 à 20%

Contactez-nous

Vous avez des besoins en recrutement ou souhaitez réaliser une étude de rémunération sur-mesure?



Laetitia Dupeyrat Associée

laetitia.dupeyrat@cabinet-aptic.fr 06 33 72 79 41



Diana De Sa Manager - Conseil en RH

diana.desa@cabinet-aptic.fr 06 63 40 44 84



www.cabinet-aptic.fr

